

## DAS SEMINAR

- Termin** Di., 2. Dezember 2025, 9:30 Uhr bis  
Mi., 3. Dezember 2025, 16:30 Uhr
- Leitung** Maria Brand, LWH
- Referent** Guido Hermes, Nordhorn
- Kosten** 350,00 € (EZ-Zuschlag 19,00 €)
- Sem.-Nr.** 2512024

## ANMELDUNG UND ANREISE

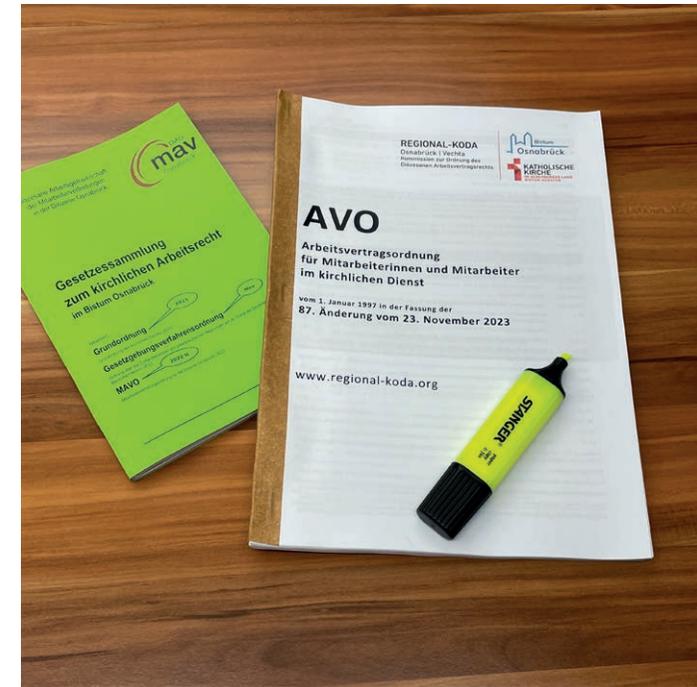
**LUDWIG-WINDTHORST-HAUS**  
Katholisch-Soziale Akademie  
Gerhard-Kues-Straße 16  
49808 Lingen (Ems)  
Tel.: 0591 6102 - 0  
www.lwh.de

**Birgit Kölker**  
Tel.: 0591 6102 - 112  
Fax: 0591 6102 - 135  
E-Mail: koelker@lwh.de

## VERANSTALTUNGORT

Ludwig-Windthorst-Haus  
Gerhard-Kues-Straße 16  
49808 Lingen (Ems)

Herausgeber & Veranstalter: Ludwig-Windthorst-Haus, Gerhard-Kues-Str. 16, 49808 Lingen  
Bildquellen: S1 + 2 LWH; S5 Stefanie Hofschlaeger/Pixelio.com



## AVO für Fortgeschrittene

Aufbaukurs für MAVen

Dienstag – Mittwoch  
2. – 3. Dezember 2025

## AVO FÜR FORTGESCHRITTENE

Die **AVO (Arbeitsvertragsordnung für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im kirchlichen Dienst)** wird kontinuierlich fortgeschrieben und ist ein umfangreiches Regelwerk für Beschäftigte im kirchlichen Dienst in Kirchengemeinden, Kitas, Schulen, Verbänden, Bildungshäusern und Einrichtungen der verfassten Kirche.

Keine MAV kann und muss die Regelungen der AVO vollständig auswendig beherrschen. Jedoch ist es wichtig, die Systematik zu verstehen und zu wissen, wo welche Regelungen nachgeschlagen werden können. Der Kurs „AVO für Fortgeschrittene“ möchte durch einen orientierenden Überblick und durch eine Konzentration auf zentrale Bereiche zum praktischen Umgang mit der AVO anleiten und diesen innerhalb des zweitägigen Seminarangebotes einüben. Die Teilnahme an diesem Kurs setzt die Teilnahme an einem dreitägigen Kurs „Basics I: Einführung in die MAVO/AVO“ voraus.

Der Kurs bietet vertiefte Informationen zu folgenden Inhalten:

- Überblick über Aufbau und Systematik der AVO
- Eingruppierung
- Einstufung
- Zeitzuschläge
- Entgeltfortzahlung
- Arbeitszeitkonto
- Urlaub
- Arbeitsbefreiung
- Fortbildungsordnung
- Reisekostenordnung
- Kündigung

Herzliche Einladung zur Teilnahme an diesem Aufbaukurs zur AVO.

Maria Brand

## REFERENT



Guido Hermes

**Guido Hermes** ist Diplom-Kaufmann (FH) und Personalbetriebswirt (VWA). Nach langjähriger Tätigkeit als Pflegedienstleitung und Personalleitung im Krankenhaus ist er seit 2020 Geschäftsführer der Regional-KODA Osnabrück/Vechta und Berater der Mitarbeiterseite sowie Dozent für MAV-Schulungen

## ABLAUF

DIENSTAG, 2. DEZEMBER 2025

- 09:00 Stehkafee
- 09:30 Einführung / Organisatorisches  
**Einheit 1**  
- **Aufbau und Systematik der AVO**  
- **Eingruppierung**
- 11:00 Pause
- 11:15 **Einheit 2**  
- **Einstufung**
- 12:30 Mittagessen
- 14:00 **Einheit 3**  
- **Zeitzuschläge**
- 15:00 Kaffee und Kuchen
- 15:30 **Einheit 4**  
- **Entgeltfortzahlung**
- 16:15 - **Offene Fragen**
- 18:15 Abendessen
- 19:30 gemütliches Beisammensein

MITTWOCH, 3. DEZEMBER 2025

- 08:15 Frühstück
- 09:15 **Einheit 5**  
- **Arbeitszeitkonto**  
- **Urlaub**
- 11:00 Pause
- 11:15 **Einheit 6**  
- **Arbeitsbefreiung**
- 12:30 Mittagessen
- 13:30 **Einheit 7**  
- **Fortbildungsordnung**
- 15:00 Kaffee und Kuchen
- 15:30 **Einheit 8**  
- **Reisekostenordnung**  
- **Kündigung**  
- **Kursauswertung**
- 16:30 Ende der Veranstaltung