

## DAS SEMINAR

- Termin** Mo., 15. September 2025, 9:00 Uhr  
bis Fr., 19. September 2025, 15:00 Uhr
- Leitung** Marcel Speker, LWH
- Referent** Thomas Meyer, Dipl.-Kfm., Lingen
- Kosten** 495,00 €  
inkl. Verpflegung und  
Seminarunterlagen  
Übernachtung auf Anfrage
- Hinweis** Bitte bringen Sie zum Seminar  
einen Taschenrechner mit
- Sem.-Nr.** 2509089



## ANMELDUNG UND ANREISE

### LUDWIG-WINDTHORST-HAUS

Katholisch-Soziale Akademie  
Gerhard-Kues-Straße 16  
49808 Lingen (Ems)  
Tel.: 0591 6102 - 0  
www.lwh.de

### Michaela Fenten

Tel.: 0591 6102 - 115  
Fax: 0591 6102 - 135  
E-Mail: fenten@lwh.de

## VERANSTALTUNGORT

Ludwig-Windthorst-Haus  
Gerhard-Kues-Straße 16  
49808 Lingen (Ems)

Herausgeber & Veranstalter: Ludwig-Windthorst-Haus, Gerhard-Kues-Str. 16, 49808 Lingen  
Bildquellen: S1 Congerdesign/pixabay.com; S5 stevepb/pixabay.com



## Wirtschaftliches Handeln in sozialen Einrichtungen

Ein Seminar für Mitarbeiter\*innen im  
Verwaltungsbereich

Montag – Freitag  
15. - 19. September 2025

## WIRTSCHAFTLICHES HANDELN

Die finanzielle Situation und der Kostendruck erfordert ein immer stärkeres wirtschaftliches Handeln in sozialen Einrichtungen und im Bereich des Gesundheitswesens. Betriebswirtschaftliche Grundlagen sind dabei unumgänglich, um wirtschaftliche Entscheidungen sinnvoll treffen zu können. Dieses Seminar richtet sich an Beschäftigte die im Verwaltungsbereich einer sozialen Einrichtung oder im Gesundheitswesen tätig sind und ihre betriebswirtschaftlichen Kenntnisse und Fertigkeiten vertiefen möchten. Anhand einer komplexen Fallstudie werden Sie praxisnah mit den wesentlichen Elementen der Finanzbuchführung, der Kosten-/Leistungsrechnung, der Selbstkostenkalkulation sowie der Finanzierung und Investition vertraut gemacht. Folgende Bereiche werden anhand von zahlreichen Übungen und Fallstudien intensiv behandelt:

### Thema: Finanzbuchführung

- Aufbau der doppelten Finanzbuchführung
- Buchen auf Erfolgs- und Bestandskonten
- Buchen von Fördermitteln und Zuwendungen

### Thema: Kosten-/Leistungsrechnung

- Abgrenzung von betrieblichen und neutralen Aufwendungen und Erträgen
- Erstellen und auswerten einer Ergebnisrechnung
- Deckungsbeitragsorientierte Kalkulation der Selbstkosten

### Thema: Finanzierung und Investition

- Liquidität- und Kapitalbedarfsplanung
- Finanzierungsarten und Tilgungsplan
- Statische und dynamische Investitionsrechnungen
- Investitionsvergleichsrechnungen und kritischer Menge

### FESTE TAGUNGSZEITEN

09:00 Uhr	Beginn
10:30 Uhr	Stehkaffee
12:30 Uhr	Mittagessen
15:00 Uhr	Kaffee und Kuchen
17:00 Uhr	Ende Seminartag
15:30 Uhr	Tagungsende am Freitag

## INHALTE

### MONTAG, 15. SEPTEMBER 2025

- Vorstellung der Seminarinhalte und -ziele
- Rechtliche Grundlagen der Finanzbuchführung
- Aufbau der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung
- Buchungsregeln für Bestands- und Erfolgskonten
- Buchung von einfachen Geschäftsfällen und Kontierung anhand einer Fallstudie
- Abschluss der Erfolgs- und Bestandskonten,
- Erstellen der Schlussbilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung, Buchen von umsatzsteuerpflichtigen Vorgängen

### DIENSTAG, 16. SEPTEMBER 2025

- Buchen von komplexen Geschäftsfällen einschl. Belegbuchungen
- Zeitliche Jahresabgrenzungen
- Aktive und passive Rechnungsabgrenzungsposten
- Sonstige Forderungen und Verbindlichkeiten
- Buchung von Rückstellungen am Jahresende
- Kontierung der Geschäftsfälle und erstellen der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung

### MITTWOCH, 17. SEPTEMBER 2025

- Auswertung des Jahresabschlusses und Berechnung von Bilanz- und Rentabilitätskennzahlen
- Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung
- Abgrenzung von betriebliche und nicht betrieblichen Aufwendungen und Erträgen
- Erstellen einer Ergebnistabelle mit Anders- und Zusatzkosten, kostenrechnerischer Korrekturen
- Ermittlung von Gesamt- und Betriebsergebnis
- Kalkulation der Selbstkosten auf der Grundlage der Ergebnistabelle
- Verteilung der Selbstkosten anhand von Äquivalenzkennzahlen

## INHALTE

### DONNERSTAG, 18. SEPTEMBER 2025

- Reflektion des Vortages
- Durchführen einer Deckungsbeitragsrechnung
- deckungsbeitragsorientierte Entscheidungen
- Grundlagen der Finanzierung und Investition
- Liquiditäts- und Kapitalbedarfsplanung
- Finanzierungsarten und Tilgungsplan
- Erstellen eines Tilgungsplans beim endfälligen Darlehen, Abzahlungsdarlehen und Annuitätendarlehen und Vergleich der Finanzierungskosten
- Grundlagen der statischen Investitionsrechnungen
- Kosten-, Gewinn- und Rentabilitätsvergleichsrechnungen
- Fortsetzung der Fallstudie

### FREITAG, 19. SEPTEMBER 2025

- Berechnung der kritischen Menge
- Grundlagen der dynamischen Investitionsrechnungen
- Kapitalwertmethode und Ermittlung der internen Verzinsung
- Berechnung der Amortisationsdauer nach der pay back Methode
- abschließende Auswertung der Fallstudie
- Klärung offener Fragen
- Seminarbewertung und Feedback