

## DAS SEMINAR

**Termin** Do., 27. März 2025, 10:00 Uhr  
bis Fr., 28. März 2025, 15:00 Uhr

**Leitung** Judith Hilmes,  
Kompetenzzentrum Lingen

**Organisation** Bärbel Witt,  
Ludwig-Windthorst-Haus

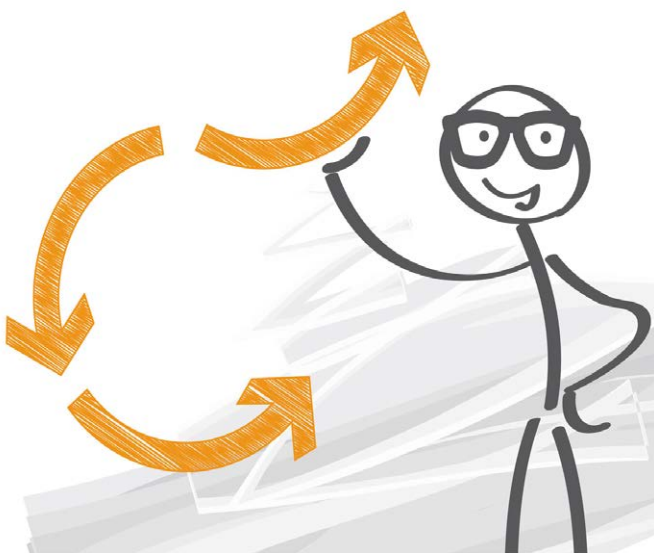
**Kooperation** Bildungsregion Emsland

**Referent** Günter Bruns, Stade

**Kosten** 320,00 € (EZ-Zuschlag 19,00 €)

**180,00 € (EZ-Zuschlag 19,00 €)  
für Teilnehmer\*innen, deren Schule  
Mitgliedsschule der Bildungsregion  
Emsland ist.**

**Anmeldung** [www.nlc.info](http://www.nlc.info)  
KLIN.25-03-27.025



## ANMELDUNG UND ANREISE

### LUDWIG-WINDTHORST-HAUS

Katholisch-Soziale Akademie  
Gerhard-Kues-Straße 16  
49808 Lingen (Ems)  
Tel.: 0591 6102 - 0  
[www.lwh.de](http://www.lwh.de)

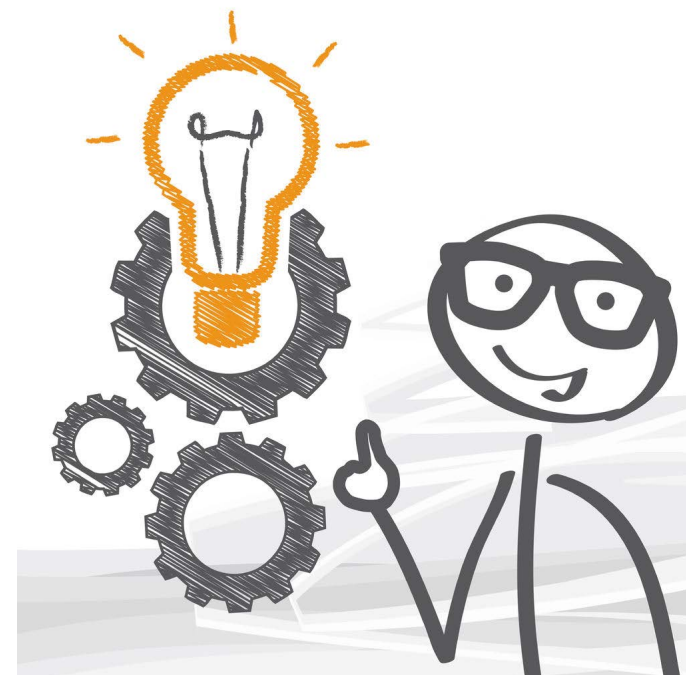
### Bärbel Witt

Tel.: 0591 6102 - 118  
Fax: 0591 6102 - 135  
E-Mail: [witt@lwh.de](mailto:witt@lwh.de)

## VERANSTALTUNGSORT

Ludwig-Windthorst-Haus  
Gerhard-Kues-Straße 16  
49808 Lingen (Ems)

Herausgeber & Veranstalter: Ludwig-Windthorst-Haus, Gerhard-Kues-Str. 16, 49808 Lingen  
Bildquellen: S1 Rabie Madaci/unsplash.com; S2 Volodymyr Hryshenko/unsplash.com; S5 Amathieu/Fotolia.de



## Mitarbeiter\*innenführung in der Schule

– (manchmal) ein herausforderndes  
Handlungsfeld für Schulleitungen

Seminar für Schulleitungsmitglieder  
aller Schulformen und Schulstufen

Donnerstag - Freitag  
27. – 28. März 2025

## MITARBEITER\*INNENFÜHRUNG IN DER SCHULE

Gute Mitarbeiter\*innenführung entscheidet nicht nur darüber, wie harmonisch ein Kollegium intern und mit der Schulleitung zusammenarbeitet. Sie hat unmittelbare Auswirkungen auf die Leistungen der Lehrkräfte und damit auf die Unterrichtsqualität insgesamt. Mitarbeiter\*innenführung ist eine entscheidende Säule für die Berufszufriedenheit aller Mitarbeiter\*innen. Diese wiederum prägt maßgeblich das Bild der Schule, welches sie nach außen abgibt. Kurzum: Es lohnt sich, dieses Handlungsfeld für schulisches Leitungspersonal gründlich in den Blick zu nehmen und zu beleuchten.

In dieser Fortbildungsveranstaltung erhalten die Teilnehmer\*innen Anregungen, Informationen und Reflexionsangebote zu folgenden Themen:

- Ziele der Mitarbeiter\*innenführung in der Schule
- Kompetenzen der Schulleiterin/des Schulleiters als Führungskraft
- Mitarbeiter\*innen mit der Leitung im Gespräch - Kommunikationspsychologie für Führungskräfte
- Analyse der Führungssituation in der eigenen Schule
- Methoden und Merkmale guter Mitarbeiter\*innenführung
- So nicht - häufige Fehler in der Mitarbeiter\*innenführung
- Personalauswahl in der Schule – ein optimistischer Ausblick

## REFERENT



Günter Bruns

**Günter Bruns** ist Realschullehrer mit Unterrichtserfahrung in Hauptschule, Orientierungsstufe, Realschule und Oberschule. Er war Schulleiter einer Haupt- und Realschule mit Orientierungsstufe, später Oberschule und befindet sich jetzt im Ruhestand. Zudem ist er ausgebildeter und zertifizierter Coach.

Herr Bruns war viele Jahre als Trainer für die Schulleitungsqualifizierung tätig. Er führt Fortbildungen und Schulinterne Lehrerfortbildungen mit verschiedenen Schwerpunktthemen im Ludwig-Windthorst-Haus durch.

## ABLAUF

DONNERSTAG, 27. MÄRZ 2025

- 10:00 Begrüßung, Kennenlernen  
Hinweise zum Seminarverlauf,  
Seminarziele und -inhalte
- 10:45 Stehkafee
- 11:00 Mitarbeiter\*innenführung in der Schule  
– Führung in flachen Hierarchien und  
Analyse der eigenen Führungssituation
- 12:30 Mittagessen
- 13:30 Ziele der Mitarbeiter\*innenführung  
– Kompetenzprofil des Leitungspersonals
- 15:00 Kaffee und Kuchen
- 15:30 Kleines Methodenrepertoire für  
Schulleitungsmitglieder
- 18:15 Abendessen
- 19:30 So nicht – (häufige) Fehler i der  
Mitarbeiter\*innenführung
- 21:00 Gemütliches Beisammensein

FREITAG, 28. MÄRZ 2025

- 08:15 Frühstück
- 09:00 Mitarbeiter\*innen mit der Leitung im  
Gespräch – Kommunikationspsychologie  
für Führungskräfte
- 10:30 Stehkafee
- 11:00 Bearbeitung herausfordernder Situationen  
in der kollegialen Fallberatung
- 12:30 Mittagessen
- 13:30 Gute Zeiten – schlechte Zeiten:  
Personalauswahl in der Schule
- 14:45 Auswertung
- 15:00 Ende der Veranstaltung

Infos und Anmeldung auf  
[www.lwh.de](http://www.lwh.de)

